

# Увидеть будущее и реализовать

*Совместный проект газеты «Тюменская область сегодня» и фонда «Русские университеты»*

В конце прошлого года редакция начала цикл публикаций в рамках совместного проекта газеты «Тюменская область сегодня» и фонда «Русские университеты». Проект предусматривает встречи с наиболее активными людьми Урало-Сибирского региона, с выдающимися интеллектуалами России и русской диаспоры, это площадка для обсуждения прорывных направлений и проектов долгосрочного развития Урала и Сибири, это общественные, деловые и научно-технологические идеи, способные составить новую культурную и экономическую платформу, на базе которой в ближайшие десятилетия должен осваиваться Урало-Сибирский регион. Это взрыв делового и научного творчества предпринимателей, активной и талантливой молодежи.

В рамках проекта читатели встретились на страницах газеты с президентом фонда «Русские университеты», известным политиком и интеллектуалом Виктором Аксючицем и председателем совета директоров фонда, исследователем в области философии бизнеса Олегом Банных. В декабрьском номере газеты была опубликована статья Юрия Крупнова о градостроительной революции. Юрий Васильевич — замечательный русский интеллектуал, председатель «Движения развития», председатель Наблюдательного совета Института демографии, миграции и регионального развития (Москва). Предлагаем печатную версию его встречи с тюменскими предпринимателями, которая состоялась в отеле «Тюмень». Тема мастер-класса — прорывные проекты развития России и Сибири, в частности, которая в будущем может и должна стать мировым центром.

## От «рогатого зайца» к идентификации

«Рогатым зайцем», где было всего понемногу, называл ныне покойный публицист Александр Зиновьев строй, который сложился в нашей стране в конце 90-х годов прошлого века. Кто мы такие, на что претендуем и чего хотим? На эти вопросы четкого ответа пока нет, а между тем потеря идентификации означает потерю смысла существования. Если вспомнить советское прошлое, то ответ тогда был таков: Советский Союз — это гигантская страна, одна шестая часть суши, а Тюмень — сверхобщее дело для всех и каждого, хорошо защищенная точка в центре страны.

После крупнейшей геополитической катастрофы в XX веке — раз渲ла СССР — стало непонятно (в первую очередь молодежи), в какой стране мы живем, каковы у нее перспективы, ее место и роль в мировом сообществе, а также каким образом можно достойно зарабатывать на жизнь.

— Основная задача в настоящее время (остальные носят технический характер) — это восстановление разрушенной идентификации русского человека, — считает Юрий Васильевич, — причем «русский» понимается в широком смысле этого слова, речь не идет об этнических признаках. Каждый, кто любит Россию, служит российской государственности, и есть русский человек. А если при этом он является русским татарином, русским евреем, русским чувашом и так далее, то это только обогащает его самого и страну.

Таким образом, необходимо четко обозначить status quo и постараться взглянуть на

проблемы страны не только абстрактно, но и с точки зрения региона.

Вперед куда?

За последние несколько лет многое изменилось. Благодаря Владимиру Путину остановлен развал страны, укрепилась государственность, сформировались серьезные основания для появления новой российской идентичности, самоопределения. Об этом, в частности, свидетельствует речь Путина в Мюнхене, где он сказал, что Россия – это уникальная цивилизация и мы хотим в достойном и вежливом диалоге оставаться ею дальше. Кроме того, он отметил, что Россия начинает переходить к «длинному мышлению». В качестве примера можно привести приоритетные национальные проекты.

В своем Послании президент страны Дмитрий Медведев также заявил о приоритетной задаче — восстановлении страны в качестве мировой державы. В опубликованной ранее статье «Россия, вперед!» глава государства поставил хороший мобилизующий лозунг.

— Если смотреть на Тюмень с Дальнего Востока, то она выступает как западный регион. Такая точка зрения позволяет ответить на лозунг, поставленный в статье Дмитрия Медведева «Россия, вперед!» Считаю, что вперед — значит за Урал, на Дальний Восток, — высказал свое мнение Юрий Крупнов.

## **Платформа для продвижения на восток**

Почему необходимо продвигаться именно в этом направлении? По мнению Юрия Васильевича, для этого имеются две фундаментальные причины.

Во-первых, гигантская экономическая и политическая трансформация Северо-Восточной Азии, где большая тройка — Китай, Япония и Южная Корея — фактически выстраивает новый мировой центр деловой и политической активности. Между тем у нас Дальний Восток по инерции рассматривается как арьергард, или глубокий тыл жизни России. Однако реальность скоро развеет этот миф. Что мы имеем на Дальнем Востоке? Небольшое количество населения и фактически тяжелую, в основном сырьевую экономику. В итоге может случиться, что без гиперинтенсивного развития Дальнего Востока мы окажемся в мировом центре неподготовленными, неадекватными, а это грозит не только прямым ущербом национальной безопасности России, но и невозможностью нормально идти дальше.

Важно, чтобы страна начала производить децентрализацию экономики, децентрализацию устремлений талантливой молодежи, которая по-прежнему пытается переехать в столицу. Разумеется, продвигаясь за Урал на восток, нельзя оставлять без внимания никакую часть территории государства.

Вторая причина, которая перекликается с первой, заключается в непропорциональном развитии России и походит (по образному выражению одного из ученых) на головастика с огромной головой в европейской части и с тоненьким хвостиком на востоке. Между тем такая диспропорция чревата катастрофическими последствиями.

Есть и третий момент. Тюменский регион во многом кормит страну, но дело в том, что его ресурсы и заделы не бесконечны, поэтому необходимо опять-таки продвигаться на восток. Если раньше Тюменскую область осваивал весь Советский Союз, делая гигантские вложения, теперь фактически то же самое предстоит делать в Восточной Сибири, перенося туда центр активности.

Таким образом, движение вперед означает продвижение за Урал, на восток.

— На мой взгляд, это ключевой момент, и кто его понимает, тот является дальновидным политиком и работает на российскую государственность. Именно продвижение на восток будет определять нашу политику в ближайшие десятилетия, — считает Юрий Крупнов.

Каким образом будет происходить этот процесс? Ключевую роль в нем как раз играют Урал и Сибирь, которые выступают на порядок выше обжитым пространством — плацдармом для восточного освоения страны. Кстати, об этом еще три года назад говорило руководство юга Тюменской области, отмечая необходимость развития региона в машиностроительном направлении и создания кластера нефтегазового оборудования.

## **Машина по созиданию**

Итак, вектор движения определен. Теперь необходимо ответить на более конкретный вопрос: каким образом продвигаться. Вновь вернемся к статье Дмитрия Медведева «Россия, вперед!», где он говорит о ничего не предпринимающих предпринимателях. Так вот, без предпринимательского сословия выстраивать развитие страны сложно. Нужны люди, способные формулировать пусть и фантастические на первый взгляд идеи проектов, способные практически с нуля создавать добавленную стоимость на каждом уровне действия и повсеместно. К сожалению, сейчас такая деятельность является едва ли не подвигом, хотя должна быть нормальным уважаемым делом, которое поддерживает страна.

Что такое проект? Это будущее. Его надо увидеть, придумать, нафантазировать, довести до ясной четкой схемы и реализовать. То есть проект — это машина по созиданию, без которого ничего невозможно сделать. Да, разрабатывать проекты сложно, поскольку необходимо трудиться в десятки раз больше, ведь даже самый маленький замысел зависит минимум от десяти — пятнадцати внешних факторов.

Следует отметить, что проектная логика в стране пусть слабо, но уже формируется, и в этом залог будущих успехов. С другой стороны, этому процессу многое противостоит. Одна из причин — мы разучились созидать. Вот простой пример. До кризиса в стране были хорошие условия, имелись немалые деньги, они вполне позволяли построить сеть заводов, создать новые отрасли или интенсивно развивать станкостроение, которое фактически разрушено. Этого не произошло, потому что никто и не пытался. Надеяться на зарубежных партнеров ни к чему — едва ли они заинтересованы в успехе российских конкурентов.

В этой связи хотелось бы напомнить о проекте почетного гражданина Тюмени Андрея Текутьева: городской голова не один год пробивал в столицах строительство железной дороги Тюмень — Омск. Он первым забил тревогу, когда узнал, что по императорскому указу от 1901 года рельсовый путь пойдет мимо Тюмени. Проект Екатеринбург — Шадринск — Курган — Омск, подписанный царем, мог затормозить экономическое развитие нашего региона на десятки лет (добавим, что к тому времени железнодорожная связь Тюмень и Екатеринбург). Текутьеву стоило немало сил и здоровья доказать, что железнодорожная дорога нужна городу. Только через несколько лет в Тюмень пришли радостные известия из Санкт-Петербурга: император подписал указ о проектировании рельсового пути Тюмень — Омск. Это означало, что проект Текутьева, не имевший точных статистических данных по причине его безграмотности, вступал в законную силу. А в 1909 году Госдума России приняла закон об финансировании этого участка рельсового пути.

## Рынки бывают разными

В Послании Владимира Путина говорилось, что в среднесрочной перспективе необходимо вводить по одному квадратному метру жилья на каждого россиянина. Это примерно 140—150 млн. кв. м в год (в настоящее время вводится примерно третья). То же самое говорил президент Дмитрий Медведев. Когда-то в РСФСР вводилось примерно 80 млн. кв. м жилья. Как бы ни относились в то время к так называемым «хрущобам», но они произвели жилищную революцию, связанную с крупнопанельным домостроением. Были построены комбинаты по производству крупных панелей, цементные заводы и активно занялись строительством. В итоге огромное число жителей Советского Союза переселилось из подвалов и коммуналок в отдельные квартиры. Конечно, технологии не были самыми передовыми, но они все-таки решали жилищную проблему.

Между тем некоторые современные чиновники считают, что не новые технологии, а именно ипотека может стимулировать мощное развитие строительного комплекса и удовлетворить спрос на жилье. Они рассуждают: раз у нас рыночная экономика, то благодаря спросу все подтянется.

— За таким представлением о рынке стоит огромная неадекватность сознания — люди не готовы созидать. Но ведь вполне очевидно: чтобы стало больше жилья, надо больше мощностей, больше специалистов, больше инвестиций, больше земли. А мы исходили из какого-то абстрактного рынка — будет рынок, начнем процветать. Несмотря на то, что рынок есть в Зимбабве и в США, в Аргентине и Мексике, жизнь в тех же США и Мексике разная. Стимулирования тоже недостаточно, — считает Юрий Крупнов. — А кто конкретно будет создавать заводы, подбирать специалистов, формировать из них производственные команды? Это же ключевой вопрос, в то же время подсказывающий ответ для резкого продвижения России вперед.  
Жилье должно быть доступным, как телевизор.

Юрий Крупнов рассказал об основных проектах развития страны. В первую очередь это градостроительный проект, потому как должно быть стыдно, что большинство населения, особенно молодое, отлучено от нормальной схемы решения своей жилищной проблемы.

— Заявляю ответственно: сегодня при правильной технологической организации и соответствующей политической воле не должно существовать проблемы жилья. У нас гигантское количество земли, имеются все технические возможности, в том числе технологии малоэтажного домостроения. В ближайшие годы жилье надо сделать по доступности подобно телевизору. Конечно, по стоимости жилплощадь будет разной, как и разные модели телевизоров. В целом жилищное направление должно стать определяющим.

Второй проект касается сельского хозяйства и села, с которыми связано много мифов. Например, неправильно считать, что у нас избыточное сельское население, тогда как в той же Америке всего лишь два процента кормят страну. На самом деле в обслуживании сельского хозяйства занято огромное число людей.

— Считаю вредными разговоры о том, что в сельском хозяйстве надо оставлять мало людей. Напротив, его надо делать максимально интенсивным и хорошо организованным, с качественным обслуживанием.

Например, в США животноводство (прежде всего крупный рогатый скот) строится на двух зерновых культурах — сое и кукурузе. Разумеется, в России тоже применяются серьезные технологии, в том числе на юге Тюменской области. Примеры интенсивного

животноводства есть в Тюменской, Свердловской и Челябинской областях, но в целом интенсивного животноводства в стране не существует. Затрудняет развитие сельского хозяйства и продовольственный импорт. Между тем агропром является первоосновой жизни в любой стране и при правильной организации дает хорошие результаты.

Еще один проект – новый российский космос. К космосу привыкли, и многое там делается по инерции. Космонавтика находится в тупике во всем мире, но помимо тысячи полезных вещей (не надо забывать и военный космос), она задает важный фактор для страны, претендующей на статус державы, – это космичность мышления и переход на другой технологический уклад, то есть ведет к другим горизонтам сознания.

Следующий важный проект – переход к седьмому технологическому укладу. Космонавтика играет в нем ключевую роль, но дело не только в ней, а в частности — в том же станкостроении. Передовое станкостроение идет к тому, что правильно организованные автоматизированные линии способны производить практически из любого природного материала любые изделия, в том числе поштучно. Седьмой уклад пока формируется, и здесь мы могли бы сделать серьезные прорывы.

## **Давайте созидать!**

— Проекты развития, о которых я говорил, не являются фантазиями отдельных чудиков или ученых, напротив, они аккумулируют молодежь на серьезное большое дело для всей страны, задают приоритеты для консолидированного действия на всех уровнях. Да, это тяжело. Как управленец, самую большую проблему вижу в нашей слабости. Кому-то не хватает здоровья, ума, образования, кому-то некогда лишний раз почитать книги... Основная глупость на любых уровнях управления происходит от слабости человека. Да, истончились инженерные кадры, разрушена промышленность, существует разрыв поколений. Старое поколение, создавшее заделы в науке и технике, стремительно уходит, а среднего поколения нет. Но это не повод отчаиваться и погибать. Главное – дух, способность созидать. От нас с вами зависит очень многое. Личное решение каждого человека как раз является началом любой политической воли.

Нам нужна новая идеология, связанная с необходимостью осваивать всю страну, а не только ее отдельные регионы. Плюс несколько десятков проектов развития, которые позволяют выйти в новый технологический уклад. Что касается малого бизнеса, то его следует рассматривать не отдельно, а как единую инфраструктуру страны, в составе крупных индустрий, — резюмировал Юрий Крупнов.

В заключение он ответил на вопросы журналистов. Добавим, что в скором времени заработает портал клуба «Урало-Сибирь — 2050: наш мир», где можно найти необходимую информацию.

---

**Маргарита Шаманенко**

Постоянный адрес данного материала:

<http://www.kroupnov.ru/pubs/2010/01/14/10677/>

<http://www.tumentoday.ru/print.php?id=34352>